



زلزلہ تعمیر نو کے
فنڈز کا یقینی
شفاف استعمال

اسلام آباد، پاکستان ۱۱۱۱

زلزلہ تعمیر نو کے فنڈز کے شفاف استعمال پر منعقد ہونے والی انٹرنیشنل ورکشاپ کی روداد

زیر اہتمام: ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل اور ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل پاکستان

اسلام آباد، پاکستان، ۷-۸ فروری ۲۰۰۶

اسلام آباد، پاکستان

زلزلہ تعمیر نو کے فنڈز کے شفاف استعمال پر منعقد ہونے والی انٹرنیشنل ورکشاپ کی روداد
زیر اہتمام: ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل اور ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل پاکستان

۵	ورکشاپ کے نتائج اور عمل کی سفارشات
۱۰	طریقہ کار کا خلاصہ دوسرا سیشن: سابقہ تجاویز کا ریویو
۱۲	سے ہونے والی مشق اور اسباق تیسرا سیشن: امداد اور بحالی
۱۶	میں مشترکہ فیصلہ سازی چوتھا سیشن: امداد کے پیمانوں کی شفافیت اور گمراہی
۱۷	پانچواں سیشن: فراہمی خدمات اور حاصلات کا جائزہ گمراہی اور شفافیت
۱۹	چھٹا سیشن: دستور تلفویز اور الزامات
۲۱	ورکشاپ ایجنڈا
۲۳	



کو بیچ منظر آباد، پاکستان، ایک باپ اپنے زخمی بچے کو اٹھائے ہوئے ہے جنہیں بڈریو جرسن سائیکلی کا ہر
انکے تباہ شدہ گاؤں سے لایا گیا۔ © ایڈورڈیو ڈیوٹس رارین ایڈیٹور © اریں

درکشاپ کے نتائج اور

عمل کی سفارشات:

18 اکتوبر 2005 کو پاکستان کے شمالی علاقہ جات میں آنے والے زلزلے نے بڑے پیمانے پر تباہی پھیلانی۔ 73 ہزار افراد ہلاک ہوئے اور 70 ہزار شدید زخمی ہوئے اور 28 لاکھ افراد اپنے گھروں سے محروم ہو گئے۔ سب سے زیادہ متاثر ہونے والے صوبوں (آزاد کشمیر، گلگت بلتستان اور شمال مغربی سرحدی) میں تسمیحات اور صیحت کی بہت زیادہ تباہی ہوئی۔ اس بیماری علاقے میں زلزلے نے خدمات سے دوچار لوگوں کی مشکلات کو اور بڑھا دیا۔ اہل ادارہ بحالی کے ان تمام کاموں کا تخمینہ جو اس زلزلہ سے ایسٹ میں تقریباً 5.2 ارب امریکی ڈالر لگایا گیا ہے۔ اس کا ایک نمائندہ حصہ بین الاقوامی ذمہ داروں سے حاصل ہوگا اور جس میں سے 3.5 ارب امریکی ڈالر کی رقم بحالی اور تعمیر نو کے کاموں پر خرچ کی جائے گی۔

اس امر کو تسلیم کرتے ہوئے کہ پاکستان میں آنے والے اس زلزلہ کے لیے ملنے والے فنڈز کو کمیشن سے محفوظ رکھے اور بحالی و تعمیر کے تمام کاموں کو شفاف بنانے کے لیے اقدامات ضروری ہیں تا کہ اس فنڈ کو متاثرہ افراد اور کمیونٹی کی بھروسہ اور ضرورت کے لیے استعمال کیا جاسکے۔ 7-8 فروری 2006 کو اسلام آباد میں منعقد ہونے والے اس دورہ میں اس درکشاپ میں حکومت، اہل ادارہ، بینکار، جنرل سوسائٹی اور بین الاقوامی اداروں کی نمائندگیوں اور وعدوں کے لیے ایک فریم ورک کی نشاندہی ضروری بنا کر فرار اور کمیونٹی کے لیے فنڈز شفاف طریقوں سے استعمال ہوں۔ فرنسپرنسٹی اور ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل پاکستان کے تعاون سے منعقد ہونے والے اس دورہ میں حکومت کے کلیدی عہدیداروں، بین الاقوامی ادارہ، بینکار، ماہرین اور قومی و بین الاقوامی سول سوسائٹی کے اداروں نے شرکت کی۔

اقتباسی اجلاس میں وزیر اعظم پاکستان جناب شوکت عزیز نے زلزلہ کے بعد بحالی اور تعمیر نو کے کاموں میں شفافیت برقرار رکھنے کے عزم کا اعادہ کیا۔ اور عندیہ دیا کہ تقویٰ عمل اور آڈٹ کو زیادہ موثر بنا کر متاثرہ افراد کے استفادہ کے لیے زیادہ منظم کاموں کی جائیں گی۔

درکشاپ میں 2001 کے تجربات کے زلزلہ اور 2004 کی بحر ہند کے سونامی کی تباہی کارروائی کے تجربات سے سلی سہاٹی اخذ کئے اور ساتھ ہی ساتھ زلزلہ کے بعد ان اقدامات کو بھی پیش نظر رکھا جہاں پاکستان کے تناظر میں کئے جاسکتے ہیں۔

اقتباسی اجلاس میں وزیر اعظم پاکستان جناب شوکت عزیز نے زلزلہ کے بعد بحالی اور تعمیر نو کے کاموں میں شفافیت برقرار رکھنے کے عزم کا اعادہ کیا۔ اور عندیہ دیا کہ تقویٰ عمل اور آڈٹ کو زیادہ موثر بنا کر متاثرہ افراد کے استفادہ کے لیے زیادہ منظم کاموں کی جائیں گی۔



پاکستان میں زلزلہ زدگان کی قیمتی فونکی سرگرمیوں میں بد عنوانیوں کے خاتمہ اور شفافیت کے فروغ کے لیے خائنن (اسٹیک ہولڈرز) کی ذمہ داریاں اور بہتر کارکردگی کا فریم ورک۔

پاکستان کی حکومت غیر سرکاری تنظیمیں، نجی شعبہ، اہل ادارہ بنانگان اور بین الاقوامی حکومتی تنظیمیں متاثرہ کینڈیز کے ساتھ مل کر کام کر رہی ہیں تاکہ ان کی تقسیم، بحالی اور تعمیر نو کے کاموں کو کرپشن سے محفوظ رکھا جاسکے۔ یہ مشترکہ کاوشیں خائنن (اسٹیک ہولڈرز) میں اعتماد بحال کر رہی ہیں اور متاثرہ کینڈیز کی وسائل تک رسائی کو زیادہ موثر بنائیں گی۔

۱۔ بحالی اور تعمیر نو کی سرگرمیوں میں مشترکہ فیصلہ سازی۔

تمام اہل اداری سرگرمیوں (حکومتی عملوں) کو شفاف بنانے میں متاثرہ کینڈیز اور خدمات سے دوچار رہنے والوں کی مشترکہ فیصلہ سازی میں شرکت کو مرکزی اہمیت حاصل ہے۔ بد عنوانی کے خدشات کو کم سے کم کرنے کے لیے بحالی اور تعمیر نو کے کاموں میں متاثرہ کینڈیز کے فیصلوں کی تائید اور جوصلہ افواجی خصوصاً متاثرہ بچوں اور عورتوں میں بے حد ضروری ہے۔

• متاثرہ کینڈیز کو بحالی کی سرگرمیوں کے آغاز سے طویل المیعاد سرگرمیوں کے ذریعہ افسانہ اور قبیل کے عمل میں شریک کیا جائے اس شرکت سے تعمیر نو کے منصوبوں کے بارے میں ان میں اپنا نیت کے احساس میں فراوانی اور اپنی کامیابی سے وابستگی کو فروغ حاصل ہوگا۔ یقیناً کوششیں ہمارے لیے دشمنوں کے دشمنوں میں جہاں کھینچنا مناسب سمجھا جائے گی ہے وہاں نہیں رہیں گے۔ لہذا خود شریک کر رہے ہیں تو کامیابی کا عمل خاصا موثر ثابت ہوا ہے۔

• عوامی اجتماعات کی حمایت اور مشاورت اور مراکز صحت کی تعمیر میں منصوبہ بندی اور قبیل کے دوران متاثرہ کینڈیز کی شرکت ہر اہمیت کی حامل رہی ہے تاکہ ان کے مسائل کو مناسب حفاظتی مہیا کر کے لانے کے لیے زیادہ فراوانی کی ضرورت بھی برقرار رہتی ہے۔ سائنس، بحالی اور تعمیر نو میں فیصلوں اور ان پر عمل درآمد کے کاموں میں متاثرہ کینڈیز کی دلچسپی اور توجہ اور ان کی موجودگی کے مواقع فراہم کئے جائیں تو جہاں ممکن ہو انسانی subsidarity کے اصول پر عمل کیا جاسکتا ہے۔

• کلیدی اداروں کی انتظامیہ میں خائننوں کو ہونے کی نمانندگی، مثلاً (disaster relief trust funds) میں حکومت، اہل ادارہ بنانگان، مقامی اور بین الاقوامی غیر سرکاری تنظیموں اور سماجی طور پر خدمات سے دوچار طبقات کے مابین تحقیقی رابطوں کے ذریعہ یقینی بنانے کی سہولت فراہم کی جائے۔

• بحالی اور تعمیر نو کی فراہمی میں لاگت میں کمی، مقامی تعاون اور مناسب عمل یقینی بنانے کیلئے جس حد تک ممکن ہو متاثرہ کینڈیز کی معاشی صلاحیتوں اور مہارتوں کے ساتھ ساتھ مقامی ٹیکنالوجی اور سامان کو استعمال کیا جائے، جہاں ممکن ہو راجہ Rural Community Support Program کو بھی زمینوں اور لاکھوں قبیلوں کے فیصلوں، کینڈیز کے بنیادی تعمیر نو اور معمولات سے تعلق کی بحالی کے لیے کام میں لایا جائے۔



- حکومت اور کیمپل کی ذمہ دارا جینسیاں بشمول امین جی او ایس امر کو یقینی بنائیں کہ بحالی اور تعمیر نو کی کوششوں کی مکمل معلومات کے ساتھ ساتھ متاثرہ کمیونٹی کو اندازہ اور معاوضہ کی صورت میں ملنے والے ایف اے کی معلومات تک بھی مکمل رسائی ہو۔ ان کی ٹیلیفون کی سہولت کے لیے مناسب نمبروں اور مقامی زبانوں سے کام لیا جائے۔
- حکومتیں، پبلک اور پرائیویٹ ادارے، بزرگان، بین الاقوامی ادارے اور مقامی سول سوسائٹی کی تنظیمیں ایسی جامع اور مربوط اطلاعی حکمت عملی تیار کریں جو معلومات تک رسائی کے بین الاقوامی میڈیا رات کے مطابق ہونہرستوں اور اندازہ کے ہندسوں کی وجہ سائنس پر اشاعت ہی کافی نہیں ہے کیونکہ زلزلہ سے متاثرہ علاقوں میں کمپیوٹر اور انٹرنیٹ تک رسائی حاصل کرنا بہت دشوار ہے۔

۲۔ امداد کے بہاؤ کی نگرانی اور شفافیت۔

امداد کے بہاؤ اور مختص کرنے اور تقسیم کرنے کے عمل کی مکمل شفافیت کو یقینی بنانا بہت اہم ہے۔

- امداد کے بہاؤ اور مختص کرنے اور تقسیم کرنے کے عمل کی مکمل شفافیت کو یقینی بنانا بہت اہم ہے۔ آئندہ دنوں میں ہونے والے پرنٹڈ اور الیکٹرونک میڈیا کے ذریعے امداد کے بہاؤ سے متعلق معلومات کا کام لوگوں تک پہنچانا ضروری ہے۔ اس سلسلے کے لیے کچھ بحال اور نگرانی کا بہت کم لاگت رکھنے والی ذرائع ہیں۔ خصوصاً:
- حکومت پاکستان کے پاس ایک منظور شدہ سہ کارہ نظام موجود ہے جس میں تمام ایک ہولڈرز (ضامین) کے بارے میں اطلاعات دستیاب ہوں تاکہ تعمیر نو کی سرگرمیوں میں رابطہ نگرانی اور تنظیم کے امور سرانجام دیے جاسکیں۔
- قومی سہ کارہ (راہ نما) نظام امداد کا نظام بھی وضع کرنا ہو خصوصاً بچت اور تباہ کاریوں کے حوالے سے کثیر الاغائی فنڈز کے عطیات۔
- اس نظام میں حکومت اور امداد بزرگان کی کھلی کے لیے جامع اطلاعات نیز متاثرہ کمیونٹی کے لیے کامیاب معلومات تک رسائی ہو۔
- بین الاقوامی ادارے اور امداد بزرگان سہ کارہ (راہ نما) نظام کی بحالی اور فروغ کے لیے باہم تعاون کریں۔
- راہ نما کی کرنے والی معلومات تک رسائی اور موثر ذمہ داری کو یقینی بنانے کے لیے متاثرہ کمیونٹی سے اس سرپرستوں کی جانے کر انہیں کسی نوعیت کی معلومات دیکھیں۔ اور مطلوبہ معلومات کسی شکل میں فراہم کی جائیں۔
- صرف مالیاتی بہاؤ کی اطلاعات تک رسائی امداد کی بہاؤ کی ٹریکنگ اور شفافیت کے لیے کافی نہیں ہیں قیامات کے اصل مصلحت کی نگرانی بھی ضروری ہے۔

۳۔ (Procurement) تحصیل اور خدمات کی فراہمی کی شفافیت، نگرانی اور جائزہ

غیر شفاف اور محدود تصفیعی نظام میں بوجوانوں اور غیر تسلی بخش سرگرمیوں کے باعث وسائل کو حقیقی استفادہ کنندگان سے دور لے جاسکتے ہیں، سوڈا اختیار نگرانی اور جائزہ ہی بحالی اور قبضہ کرنے پر مگر اسوں اور تحصیل خدمات کی فراہمی کی کلیہ ہیں اس ذمہ داری کی نگرانی کو حقیقی ہانے کے لیے کسی میکانزم کی بنیاد اور اس کا اطلاق بہت اہمیت رکھتے ہیں۔ خصوصاً۔

- ان تمام معاملات میں جو حکومت یا کستان کے وفاقی قبضہ کے تحت لگوا استعمال کر رہے ہیں (بشمول جن کا اجراء حکومت آذربائیجان اور حکومت سرحد نے کیا ہے)۔ ان سب پر پبلک پریورمنٹ 2004 کا اطلاق ہونا چاہیے۔ پل کستان کے وفاقی معاملات میں پورا نہیں رہا ان کی حیثیت سے بہت محدود اور لاپرواہی لاپرواہی کے حامل ہیں۔
- سوڈا اور ذریعہ (کنٹرول) اور پبلک (آڈٹ) بشمول حقیقی ذمہ داری کی بحالی میں اسے نظر کو لگایا گیا ہے۔ کیا جائے جو کئی کی رہنمائی کے حق میں ہو۔ مثلاً عوامی کام جو متاثرہ افراد کی جملہ ہی کی صلاحیت رکھتا ہے ایسے نظریہ نظر کو حکومت اور ادارہ ہنگامہ سب کی جانب سے پریورمنٹ حاصل ہونی چاہیے تمام ضامنیں (اسٹیک ہولڈرز) روڈز مسائل کے حل کے لیے روکا اقدامات کریں۔
- تمام اسٹیک ہولڈرز (ضامنیں) اس امر کا عہدہ ہیں کہ تمام حسابات کو مناسب طریقے سے مرتب کریں۔ اور ای ہوا، اخراجات اور پریورمنٹ کے بارے میں بروقت، شفاف، جامع اور قابل رسائی معلومات فراہم کی جائیں۔
- محوری (centralised) ایجنسیوں کا کردار مل کر کیالی اور شہری گھبراہٹ کے ذریعہ سوڈا ہلا جائے۔ اس کے لیے تیسرے فریق کی جانب سے سپلائی آڈٹ اور ادارہ ہنگامہ اور امین کی اور پروڈکٹ کی جانب سے نگرانی بھی شامل ہے۔
- معاہدوں کا نفاذ (تعمیر) سے پتے پر بوجوانوں سے دور پار ہوسکتا ہے اس سے پورا آزمائے کے لیے نیا میکانزم وضع کیا جائے۔ مثلاً اصل معاہدے میں تبدیلی یا اختلافی شکایات وغیرہ پر توجہ دی جائے۔
- پریورمنٹ کی تعمیل میں شفافیت کے فروغ کے لیے بحالی (آڈٹ) میکانزم کو اجراء کرنا ہے۔ قبضہ کرنے اور ان کے جانے والے متفقہ آڈٹس (محاسبی اعمال) پریورمنٹ کے اخراجات میں چیزی سے کسی میں معاون ہو سکتے ہیں۔ ایسے آڈٹ کے ساتھ بوجوانوں سے آگاہی کی ذمہ داری اور مناسب تحفظ سے باخبر رکھنے کے طریقوں کو لگایا گیا ہے۔
- حکومتی اداروں اور قبضہ کی ذمہ داری ایجنسیوں کو قبضہ کرنے کے ذریعے معاونت حاصل کرنے اور استفادہ کنندگان کے سامنے جملہ ہونے کے لیے بنیاد ہونا چاہیے۔ کیونکہ ان کے اطمینان کا جائزہ لینے کیلئے لگاتار ہر دور سے کئے جائیں۔

غیر شفاف اور محدود تصفیعی نظام میں بوجوانوں اور غیر تسلی بخش سرگرمیوں کے باعث وسائل کو حقیقی استفادہ کنندگان سے دور لے جاسکتے ہیں



۳۔ سوڑ نفاذ اور شکایات پر توجہ۔

بوجھنالی کے واقعات کی روک تھام کے اقدامات کا نفاذ اور بوجھنالی کے واقعات کی تفتیش بہت اہمیت رکھتے ہیں۔ بے گامہ گیوں کی شکایات وصول کرنے کے سوائے اور سوڑوں تکون سے ملنے والے شواہد بہت سے خدشات سے پیشگی باخبر کر دیتے ہیں۔ مائل رسائی شکایات کے ازالہ کا طریقہ کار جس میں بوجھنالیوں کو منظر عام پر لانے والے ذرائع اور اس سے تھونکے بارے میں آگاہ رکھنے والے طریقے اور شواہد موجود ہیں بحالی اور تعمیر نو کی سرگرمیوں کے تناظر میں فراہم کئے جائیں خصوصاً۔

• شکایت کا ازالہ کرنے والا طریقہ کار نجی اور سرکاری شعبوں کے ملازمین ذرائع ابلاغ اور عوام الناس کا احاطہ کرتا ہے، عوامی شکایات کے سوڑ ازالہ کے لیے ایشیائی سطح پر منتخب ہونا چاہیے۔

• عوامی شکایات کی وصولیابی کے لیے ٹول فری ہیلپ لائن فون نمبر ہونا۔ تمام شکایات کا اندراج کیا جائے اور ان سے سوڑ طریقے سے نفاذ جائے۔

• ملا کاروں سے متعلق شکایات وصول کرنے کے لیے شہری شکایات سب سے رکھے جائیں۔

• شکایات وصول کرنے اور ان کا ازالہ کرنے والے اداروں کے لیے مناسب وسائل اور مواقع فراہم کئے جائیں۔

• ادارے سے استفادہ کرنے والوں اور انسائیت کے لیے سرگرم عمل تنظیموں میں شکایتی میکانزم سے آگاہی فراہم کی جائے۔ اس طرح منصوبوں کے جائزوں اور بوجھنالیوں کے بارے میں جاننے کی نئی راہیں کھلی سکتی ہیں۔

روداد کا خلاصہ

تعارف

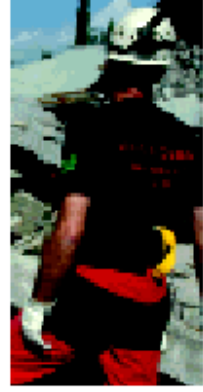
8 اکتوبر 2005 کو پاکستان کے شمالی علاقہ جات میں آنے والے زلزلہ نے وسیع پیمانے پر تباہی پھیلائی۔ 73 ہزار انسان اہل اجل بن گئے۔ 70 ہزار زخمی ہوئے اور 2.8 ملین افراد اپنے گھروں سے محروم ہو گئے۔ سب سے زیادہ متاثر ہونے والے صوبوں (آزاد کشمیر، خیبر اور شمال مغربی سرحدی صوبہ) کچھ مستثنیٰ اس بھاری خطیہ آفت سے رو پار ہونے سے معاشرتی طبقات کو بہت زیادہ مادی اور معاشی تباہی کا سامنا کرنا پڑا۔ زلزلہ سے ہونے والے نقصانات سے بحالی اور تعمیر نو کے کاموں کا تخمینہ 5.2 بلین ڈالر لگایا گیا جس کا ایک نمائندہ حصہ غیر ملکی امدادی ادارے 'فراہم کریں گے۔'

19 نومبر 2005 کو اسلام آباد میں منعقد ہونے والی ڈھریز کانفرنس میں بین الاقوامی ڈھریز نے بحالی اور تعمیر نو کے کاموں کی تکمیل کے لیے 6 بلین ڈالر سے زیادہ رقم کے اعلا ت کیے۔ انسانی تباہ کاریوں کے کڈ شدہ واقعات کے مواقع پر یہ دیکھا گیا ہے کہ بہت ہی رقومات، ساز و سامان اور خدمات کا جبر ہوا، جو حتمی، ضیاع اور بد انتظامی کے باعث ہونے والی نقصان پر مبنی ہے۔

امداد کی تقسیم میں بد عنوانی
در اصل کسی انسان کو نقصان نہ
پہنچانے کے انسانی فعل کو بری
طرح مجروح کرتی ہے۔

امداد کی تقسیم میں بد عنوانی دراصل کسی انسان کو نقصان نہ پہنچانے کے انسانی فعل کو بری طرح مجروح کرتی ہے۔ امدادی اشیاء جن میں غذا، پانی، اوبھت اور گھروں کی تعمیر کا سامان بھی شامل ہے جو حیوانوں کے با عث۔ اہل متاثر ہیں کی دسترس سے دور ہو کر مزید لغزینی اور فقر و غری کا با عث بن جاتے ہیں اس کے نتیجے میں بہت سے افراد کی جانوں کو خطرنا ت لاحق ہوتے ہیں۔ منتشر ہو یشان حال ہے مگر افراد اپنی زندگی کی ڈور بندھی رکھنے کے لیے غیر کارآمد نو لی سرگرمیوں میں ملوث ہونے لگتے ہیں۔ بہت سے تباہی پر ہونے والی تباہی کے بعد تعمیر نو کے طریق انحصار منصوبوں میں عجلت کی وجہ سے منتشر بین الاقوامی سیار ات کو نظر انداز کرنے کی عادت بھی بد عنوانیوں کا سبب بنتی ہے۔ ایسی غیر مناسب منصوبہ سازی یا معاہدہ کرنے کا عمل جو مخصوص مفادات رکھنے والوں کے حق میں ہو اس کے نتیجے میں غیر مبیاری اور نامناسب سبب کیوں اور نامناسب را ئی نکالتے ہیں تعمیر ہوں گے۔ اس عمل سے زمینوں اور جائیدادوں سے تباہی مفادات سے رکھنے والوں کی تعلق اور بے عمل کئے جانے والے سابق مالکان کے حقوق متاثر ہوتے ہیں۔ ایسی سرگرمیوں کا ماحصل زندہ بچ جانے والوں کی ضرورت سے گھٹ کر نظر انداز کرنے کے علاوہ اور کچھ نہیں ہوتا۔ بحالی اور تعمیر نو کی سرگرمیوں میں ایسے لوگوں کے لیے سو ڈ اور مساوات معاہدت کی شدید ضرورت ہے۔ چا و را کسی کو بد عنوانیوں کے تمام امکانات ختم کرنے کے لیے کلیدی حیثیت حاصل ہے۔

1۔ ولز بینک اور اسٹین ڈیولپمنٹ بینک مل پاکستان ۲۰۰۵ زلزلے کی تباہ کاری اور ضروریات کی تشخیص (WB/ADB؛ نومبر ۲۰۰۵)



ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل (T.I.P.) اور ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل پاکستان (T.I.P.) نے 7-8 فروری 2006 کو اسلام آباد میں ایک ورکشاپ کا انعقاد کیا تاکہ ملک کی قبیلوں کی ان کاوشوں میں بد عنوانیوں کے خدشات، بد انتظامی اور ضیاع گورننس کے لیے شفاف اقدامات میں معاونت کی جائے۔ حکومت پاکستان کے تعاون سے ورکشاپ کے نتیجے میں سوئڈن، امریکا، کینیڈا، فرانس اور دیگر ممالک کے سفارتکاروں اور دیگر اہلکاروں سے متعلق مخصوص سفارشات منظر عام پر آئیں۔ اس کے شرکاء میں حکومت کی کلیدی ایجنسیوں، ادارہ ہنگامہ اور سول سوسائٹی کے نمائندہ افراد کے ساتھ بین الاقوامی ماہرین بھی موجود تھے۔

ورکشاپ نے ان تجربات سے حاصل ہونے والے سہاٹی کو پیش نظر رکھا جو کہ شدید زلزلے کے واقعات سے حاصل ہوئے تھے ان میں بحر ہنگامہ اور کجرات کے زلزلے کے ساتھ اس علاقائی اجلاس کو بھی سامنے دکھایا گیا جو سماجی کے بعد ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل Anti-corruption institute for Asia Pacific, ADB - OECD کے اشتراک سے اپریل 2005 میں بنکارت میں منعقد کیا گیا تھا۔ اس اجلاس کی مزید معلومات کے لیے خط بھیجئے۔

http://www.transparency.org/in_focus_archive/tsunami/in_focus_tsunami.html

ٹرانسپیرنسی انٹرنیشنل کی جانب سے [Peter Rooke](#) نے شرکاء کا استقبال کیا۔

حکومت پاکستان کی جانب سے اجلاس کا انعقاد کرتے ہوئے وزیر اعظم پاکستان جناب شوکت عزیز نے زلزلے کے بعد تعاون کے حوالے سے عالمی ادارہ ہنگامہ اور سول سوسائٹی کی جانب سے رد ہونا ہونے والے مثبت رد عمل کو اس امر کی علامت قرار دیا کہ ڈیزاسٹر ریسپانڈ کے مناسب استعمال کے لیے پاکستان کی صلاحیتوں پر اعتماد ہے۔ انہوں نے بتایا کہ (ERRA) Earthquake Reconstruction and Rehabilitation Authority اور (FRC) Federal Relief Commission دونوں کا قیام بھارتی اور قبیلوں کے کاموں میں رابطہ پیدا کرنے کے لیے کیا گیا ہے۔ انہوں نے اس امر کا اعادہ کیا کہ حکومت پاکستان نے زلزلے متاثرین کی بھارتی اور قبیلوں کے کاموں کو شفاف رکھنے کا تجربہ کیا ہے۔ آنے والے زلزلے کی آمد اور فراہمات کو مستحکم کرنے، صدماتی ریلیف فنڈ کی ترقی اور ڈیزاسٹر ریسپانڈ کے لیے پاکستان اور بھارتی ریسپانڈ کی مشترکہ عملی شفافیت کے عمل کو تقویت بخشنا ہے۔ بھارتی اور قبیلوں کے کاموں کا ایک ہوا جسے چونکہ میں ہی اوڑھے اور بے پناہ سنجیدگی کو بچھو گا اس لیے شفافیت کا تقاضا ہے کہ وہ بھی بین الاقوامی مبادعات کو اپنائیں۔

آزاد کشمیر کے وزیر اعظم جناب سکندر حیات نے شرکاء کو گاہ کیا کہ اب تک زلزلے سے متاثرہ علاقوں سے معاونتوں کی تقسیم کے خلاف کوئی شکایت موصول نہیں ہوئی انہوں نے بتایا کہ ERRA کی تیار کردہ گائیڈ لائن قبیلوں کی حکمت عملی کے بارے میں ساری تفصیلات مہیا کرے گی اور ERRA قبیلوں کی ذمہ دار ہے جس میں اسے ساز و سامان کی منتقلی وغیرہ کے لیے فوج کی مدد حاصل ہوگی۔ انہوں نے ورکشاپ کے تنظیم کنندگان کو شکریا ادا کیا اور اس امید کا اظہار کیا کہ اس اجلاس میں قبیلوں کی سرگرمیوں کا سوئڈن، کینیڈا اور بھارتی سے متعلق سفارشات حاصل ہوں گی۔

دوسرا سیشن

سابقہ تباہ کاریوں سے ہونے والی مٹی اور اسباق

ذریعہ مددیت: مجھ جنرل کا روق احمد خان فیڈرل دپارٹمنٹ آف کنسٹرکشن پاکستان

26، ستمبر 2004ء کو اڈو دیشیا میں آنے والے ہونامی (طوفان) جس نے آچے Ache کو تباہ بنا دیا تھا اور جس میں 160,000 سے زیادہ انسانی ہلاکتیں ہوئیں نصف ملین کے قریب لوگ بے گھر ہو گئے اس پر اڈو دیشیا کے رائل مل Heru Reconstruction & Rehabilitation Agency for Ache اور Nias (BRR) کے Prasetyo نے ان واقعات کو حتمی کر کے ہونے والے زلزلے سے پیشتر کے آچے کے بارے میں بتایا اور ان چیلنجوں کو پیش نظر رکھا جو BRR کو درپیش تھے۔

آچے اڈو دیشیا کے غریب ترین علاقوں میں سے ایک ہے جو شمسی افریقی کے بائیس ٹریٹ پھوٹ چکا تھا۔ سول ہوسا کی کے صورمائی جائزہ کے مطابق وہ اڈو دیشیا کے 33 صوبوں میں بڑے پیمانے پر متاثر ہونے والا تھا۔ ایک ایسے ملک میں جہاں کرپشن پر کوئی روک ٹوک نہ تھی وہاں آچے بالکل ہی بے بہار تھا۔ وہاں قبیلوں کے عمل کو بے شمار مضمرات کا سامنا تھا۔ سماجی نے نہ صرف وہاں کے طبی انفراسٹرکچر کو خرابی سے متاثر کیا تھا بلکہ وہاں کی مقامی حکومت کی صلاحیتیں بھی رولتھڑ چکی تھیں۔ 7.1 بلین ڈالر پر مشتمل امدادی قوامیات کے اس مارک اناؤ کو کرپشن کی فراہمیوں سے محفوظ رکھنا وقت کی سب سے بڑی ضرورت تھی۔

BRR کو یہ اختیار تفویض کیا گیا کہ وہ محفوظ، تعلیم اور ترقی کے ذریعہ عنوانی کے مضمرات کا مقابلہ کرے جس میں اسے تقویت Reinforcement کی ذمہ داری تفویض نہیں کی گئی۔ BRR نے اندر رائی کرپشن پینٹ کا کام کیا گیا تاکہ بحالی اور تعمیر نو کی سرگرمیوں کو اخلاقی طور پر نگرانی کے مرکز کی امداد سے متاثر کیا جاسکے۔ رائی کرپشن کا دورانیوں کیلئے بڑے ایک حصہ متعلق کیا گیا اور اسے لاگت کے ہمارے سرمایہ کاری کی حیثیت دی گئی۔ جناب Prasetyo نے محسوس کیا کہ تنظیم کو تفویض کردہ اختیارات اور ذمہ داریوں کی بھاری بھاری کے لئے مسئول مسائل کا ہونا بہت ضروری ہے۔

آچے، چیلنج بہت بڑا تھا کرپشن
اچھی طرح قدم بڑھا چکی تھی۔ جبکہ
ہماری توجہ کا مرکز بھی بہت تولا
تھا۔

Prasetyo نے طرز سکرالی (گورننس) میں بہتری کیلئے اداروں پر عوام کے اعتماد کو اصل کلیدی قرار دیا اور کرپشن کی روک تھام کیلئے بڑے پیمانے پر اقدامات کرنے کی اہمیت اجاگر کی انہوں نے بتایا کہ متاثرہ عوام میں اعتماد کا نظام رائج کرنے کیلئے موقع پر ہی تعمیر نو کی پالیسیوں، ان کے نفاذ، فیکٹ اور ان کے الزام کے اقدامات کے بارے میں معلومات کی فراہمی بہت ضروری ہے انہوں نے واضح کیا کہ یہ سب کچھ آچے میں اس لئے بھی ضروری تھا کہ اس خطے میں طویل عرصہ سے جاری اقتصادوں نے حکومت پر عوام کے اعتماد کو متزلزل کر رکھا تھا۔

BRR نے اسی لئے بڑا دباؤ ڈالنے والی جارحانہ حکمت عملی اختیار کی اور مسلسل تقویٰ سرگرمیوں کے ذریعے بیسیوں مہنتوں کے فروغ اور موقع میلا رات پر عمل شروع کیا مقامی حکمرانوں کی صلاحیتوں میں اضافے کو فراہم کیا۔ BRR نے پورے عملے کیلئے دباؤ نگرانی کے معاہدات جاری کئے جن میں مفادات کے تقاضوں سے متعلق معاہدے، صلہ خدمت کی رپورٹنگ (انڈارج) اور اس امر کا تحریری معاہدہ شامل تھے کہ وہ BRR اور ان کے پارٹنرز سے کسی بھی نوعیت کی کرپشن میں ملوث نہیں ہوں گے۔ اپنی گفتگو کا اختتام کرتے ہوئے انہوں نے اس خیال کا اظہار کیا کہ ہونامی کی تباہ کاریوں نے آچے میں اچھی سکرالی کو رائج کرنے کا سہری موقع فراہم کیا۔ ہر حال چیلنج بہت بڑا تھا کرپشن اچھی طرح قدم بڑھا چکی تھی۔ جبکہ ہماری توجہ کا مرکز بھی بہت تولا تھا۔ کرپشن سے نبرد آزما ہوا جاسکتا ہے لیکن اس کیلئے مختلف تمام پارٹنرز خصوصاً ملک کی قیادت کی جانب سے عہدہ واقعات اور ای ریکارڈ ہے۔



TI انڈونیشیا کے Anung Karyadi نے رپورٹ پیش کی کہ سونامی قبیر نو میں بد عنوانی کے مہم میں حکومت، انڈونیشیا کی نیت پر انگلی نہیں اٹھائی جا سکتی BRR بحالی اور قبیر نو کے کاموں میں شفافیت کو یقینی بنانے کیلئے تشکیل دی گئی تھی اور اسے پیش پلاننگ بلا ڈی کا پتلا رکھ رہا بحالی ماسٹر پلان اور آجے کی قبیر نو کا بلیو پرنٹ مہیا کیا گیا۔

ان حقائق کے باوجود انہوں نے مہسوں کیا کہ قبیر نو کی سرگرمیوں کی رفتار بہت دھیمی ہے۔ اس بارے میں خصوصی اقدامات لائے گئے تھے لیکن جون 2006 تک رنے کے بعد ہی سکالی سائٹ پر پوری طرح عمل ہو سکا ہے جہاں تک ان معمولی سرگرمیوں کا تعلق ہے جو این جی او اور دیگر ادارے سرانجام دے رہے ہیں انہیں بھی غیر تسلی بخش کیا جا سکتا ہے کیونکہ بنیادی کے دوران مسئلہ اصولوں کا نظر انداز کیا گیا۔ اس پر عمل کو سست روی کا ایک سبب یہ بھی رہا کہ BRR نے مختار حصول کیلئے کچھ طریقے اختیار کئے۔ انہوں نے فیصل کے دوران نگرانی اور اطلاعات کے پھیلاؤ میں مول سوسائٹی کی اہمیت کو بھی اُجاگر کیا۔

TI انڈونیشیا نے آجے کے عوام کے ساتھ کام کرتے ہوئے قبیر نو کی منصوبوں سے متعلق معلومات کے پھیلاؤ، مقامی کمیونٹی کو تعاون کے ذریعہ منصوبوں کی نگرانی میں با اختیار بنانے، بلڈ اور بنگلہ کیلئے شفافیت کا اہتمام کرنے اور مول سوسائٹی میں انتخاب کے رویوں کو فروغ دینے میں کلیدی کردار ادا کیا۔ یہ کام سرکاری لائسنس کی ذریعہ اور بلڈ نڈاری معاہدات Integrity pacts میں اصلاحات کے ذریعہ کیا گیا۔

بحارت کی شہری زندگی کی وزارت کی جانب سے (جو بد قسمتی سے اس وقت تکاپ میں اپنا ناسندہ چھینے میں ناکام رہے تھے) ڈائریکٹوریٹ آف انٹرنیشنل کے Aled Willaims نے ان تجربے سے یہ گفتگو کی جو 2001 کے کجرات کے زلزلہ سے حاصل ہوئے تھے اس سانحہ میں 14 ہزار افراد لاپتہ ہوئے تھے اور مجموعی طور پر 10 ملین فرانسٹاز ہوئے تھے۔ ایک ملین رہائشی مکانا متباہ ہوئے، ہزار ہا راست ہوئے والے لٹھھانے کا تخمینہ 3.3 ملین ڈالر لگایا گیا تھا۔

سب سے اہم سبق جن کجرات کے تجربے سے حاصل ہوا وہ یہ تھا کہ اگر قبیر نو کی سرگرمیوں کو موثر اور با متصدد بنانا چلے پھر زلزلہ سے متاثرہ افراد کا قبیر نو کے سرکار پر موجود ہونا ضروری ہے ان کی شرکت کو یقینی بنانے کیلئے ہر سے عمل کو بہت ہی جامع اور شفاف رکھنا ہوگا۔

کجرات میں پالیسیاں کھلی رہنے کیلئے مہلکی سطح کی ایک متاثراتی کمیٹی قائم کی گئی اس میں سرکاری حکام، دانشور، این جی او اور غیر حبی کے نمائندگان بھی شامل تھے۔ منصوبوں کی فیصل (نفاذ) کیلئے ایک رہنمائے عمل ڈالا گیا جس میں قبیر نو کے کاموں میں شریک کارندوں کی ذمہ داریوں اور ذرائع کی وضاحت کی گئی تھی ان لوگوں کی شرکت کو یقینی بنانے کیلئے چھاپے گھروں سے شروع ہوئے تھے ایک جامع قبیر نو رپورٹنگ پروگرام تشکیل دیا گیا کہ متاثرہ افراد اپنے متعلق فیصلوں میں خود بھی شریک ہو سکیں۔ پالیسیوں سے متعلق آگاہی کے فروغ کیلئے ریاستی حکومت نے ذرائع ابلاغ، اخبارات، اشتہارات اور کتابچوں کے ذریعے معلومات کی فراہمی کا بندوبست کیا۔ اس میں قبیر نو کے عمل میں تعاون سے متعلق کئے گئے اشتہارات اور ان کے جملات کے ساتھ ساتھ متاثرہ رہائشیوں میں رکھائی جانے والی ویڈیوز اور ستر بیٹ بھی شامل تھے۔ عوام کی قانونی آگاہی کیلئے مراکز بھی قائم کئے گئے تاکہ انہیں معاوضت کیلئے ان کے استحقاق، قانونی حقوق اور دائری کے قلام سے واقف کیا جاسکے۔



مسنوبوں کے نفاذ کے عمل میں جو اہم کی شرکت کا اجتام بھی کیا گیا ستارہ گھروں کا خرید لگایا گیا، ان کی تصاویر دکھائی گئیں اور ان مقام اطلاعات کو محفوظ کر لیا گیا۔ ستارہ سکاٹات کی قبیلوں کے مسنوبوں پر ازسرنو نور کرنے کا نظام وضع کیا گیا، ریاست کی سطح پر عمل وقوع کا ازسرنو یقین کرنے کا اختیار مقامی حکومتوں کو دیا گیا، ایسی سول کارکنوں کی کمیٹیوں کو تیار شدہ گلاس روم اور اسکول قبیلہ کرنے کے کام میں شریک کیا گیا۔ رابٹنی سکاٹوں کی قبیلہ میں معاونت خصوصاً طبی سہیلوں کی فراہمی اور معاونت کو اس سے پہلے کئے گئے کام کے معاونت سے شروع کر دیا گیا۔

سہیلوں کی فراہمی میں کرپشن سے چھٹکارا حاصل کرنے کیلئے اختیارات تفویض کرنے کا ایک نظام وضع کیا گیا جس میں فیصلے کرنے اور قیمتوں کا تعین کرنے کو دو مختلف سطحوں میں بانٹ دیا گیا اس عمل کے دوران ADB اور WB کے راہنما مخلوط سناستقاہ کیا گیا فراہمی کے عمل میں ورکار سامان اور خدمت کی طلبی کے لئے اشتہارات دئے گئے یہ اشتہارات اعم قومی اور علاقائی اخبارات کے ساتھ ساتھ State Disaster Management Authority کی ویب سائٹ پر بھی جاری کئے گئے۔

سب سے اہم سہیلی جو کجرات کے

فنی جائزے کیلئے ملیرین کی کمیٹی قائم کی گئی۔ ریاستی سطح کی ایک مشاورتی کمیٹی نے قبیلہ کی گمرالی کی بجگہ ADB اور ورلڈ بینک کے اداروں کی جانب سے بھی جائزے لئے جاتے رہے State Disaster Management Authority نے قبیلوں کے کاموں سے متعلق مابعدہ۔ مابعدہ اور سالانہ رپورٹیں پیش کیں اس کے ساتھ ساتھ اگلیوں کے قومی کمیٹیاں، مسائل سے دوچار طبقات اور خواتین کو بھی گمرالی کے کاموں میں شریک کیا گیا۔ فوائد کی گمرالی کیلئے یکونوم وضع کیا گیا، ان فوائد کے بارے میں جانا جانے کے جو خدمات سے دوچار انسانی گروہوں کو رہنمائی اور عمل کے دوران دستگیوں کے ضمن میں ہم بیچنا گئے ایک خودکار پیشہ دارانہ مالیاتی نظام بھی وضع کیا گیا جس میں روزمرہ کے اندرونی آڈٹ اور کیپر ورک، ڈسٹر جنرل اور دوسرے علاقوں میں موجود تھے۔

تجربات سے حاصل ہوا وہ یہ تھا
کہ اگر قبیلہ لوکی سرگرمیوں کو موثر
اور با مقصد بنانا چلو پھرنزلہ
سے متاثرہ افراد کا قبیلہ لو کے مراکز
پر موجود ہونا ضروری ہے۔

فکلیات کی رازری کیلئے دو قسم کی کمیٹیاں تشکیل دی گئی تھیں ایک ریاست کی سطح پر اور دوسری سطح کی سطح پر دونوں میں معاشرہ کے مصائب زدہ گروہوں میں سے ایک ایک نمائندہ شامل کیا گیا تھا۔ ضلعی کمیٹیوں میں این جی او، ہوش و پلیئر آفسرز، مقامی حکومتوں کے سربراہ اور قانون ساز اسمبلی کے تمام منتخب اراکین بھی شامل کئے گئے۔ ڈسٹرکٹ جج کو منتخب کا منصب سونپا گیا، کہ وہ فکلیات لئے کی صورت میں ان کی کمیٹیوں کریں اور ضرورت محسوس کریں تو ضلعی انتظامیہ کو کارروائی کرنے کیلئے ہدایات جاری کریں۔

حالیہ زلزلہ کے حوالے سے پاکستان کا نقطہ نظر پیش کرتے ہوئے ریڈیو ریلویف کوشنر میجر جنرل فاروق احمد خان نے بتایا کہ 18 اکتوبر 2005ء کو زلزلہ آنے کے اڑھائی گھنٹے کے اندر ریڈیو ریلویف کوشنر تشکیل دیا گیا تاکہ اس آفت کا مقابلہ کیا جائے اور فوری امداد کیلئے رابطہ کیا جاسکے۔ جب تعمیر نو کا مرحلہ شروع ہوا تو ERRAs اس پر سے نظام میں رابطہ کاری کی حیثیت سنبھالنے کی انہوں نے واضح کیا کہ ERRAs کا کردار اظہار رومی اور رابطہ کاری کا ہوگا جبکہ تعمیر نو کی سرگرمیوں کی تعمیل کا اختیار صوبائی حکومتوں کے پاس رہے گا۔

Pakistan Earthquake 2005 Damage & Destruction

FIGURE 1

Source FRC

TOTAL	AJK	NWFP	
4,00,152 / 7,87,533 (51%)	2,04,940 / 2,44,979 (83.66%)	1,95,212 / 5,42,604 (36%)	سکانات - ۲۵۰ ہزار
7669 / 11456 (67%)	3685 / 3879 (95%)	3894 / 7577 (53%)	تعلیمی ادارے - ۲۴۰ ہزار
4429 / 11963 (37.02%)	2366 / 5305 (45%)	2063 / 6653 (31%)	سرگرمیوں - ۲۵۰ ہزار
782	594	188	مرکز صحت - ۱۰۰

انہوں نے اس امر پر زور دیا کہ FRC کو ایک ایسا ادارہ ہونا چاہیے جو فوری طور پر امدادی سرگرمیاں شروع کرنے کی صلاحیت رکھتا ہو۔ اسے امدادی سرگرمیوں میں بلا آتی ہو اور وہ براہ راست چیف ایگزیکٹو کو جوابدہ ہو، انہوں نے واضح کیا کہ FRC مشترکہ رابطہ مرکز میں بھی شامل رہا جن میں شہری اور فوجی عناصر کے ساتھ ساتھ حکومت پاکستان کے ساز و سامان کی فراہمی اور منتقلی کے ذمہ داران بھی شامل تھے۔ جنرل فاروق نے شراکاء کو بتایا کہ FRC اور صوبوں کے ساتھ پینٹل ایکشن پلان کی تشکیل اور تعمیل میں بھی شریک ہے۔

امداد فراہم کرنے کے مرحلے میں فون کے کردار کو سامنے رکھتے ہوئے شراکاء نے اس امر کی نشاندہی کی کہ جیسے ہی فوری امداد کا مرحلہ مکمل ہو یہ ذمہ داریاں فوج سے واپس لے کر منتخب اداروں کو منتقل کر دی جائیں۔ انہوں نے اس بات پر زور دیا کہ اس عمل میں سب کے کردار اور ذمہ داریاں بہت واضح طور پر متعین کئے جائیں اور بین الاقوامی امداد ہنگامہ کو لگنی اسی انداز سے حکومت کے سامنے جوابدہ رکھا جائے۔

تیسرا سیشن

مدد اور بحالی میں مشترکہ فیصلہ سازی

زیر صدفوت: بڑا پیچھے نئی پھر پھیل کے Peter Rooke



مدد اور بحالی کے کاموں سے متعلق فیصلوں میں متاثرہ کیونٹینر اور دیگر معاشرتی حوالہ کی شرکت موہکر اور حفاف اہ اوی حکمت عملیاں وضع کرنے میں مرکزی کردار ادا کرتی ہے۔ متاثرہ کیونٹینر کو ان کے اس اشتقاق سے آگاہ رکھا جائے۔ یہ سیشن آنتوں کے تجربات سے حاصل ہونے والے اسباق کی روشنی میں ایسے اقدامات پر مہرنگز را جن سے پاکستان میں زلزلہ کے بعد بحالی کے امور میں حوام کی شرکت کو فروغ حاصل ہو۔

بحالی کی سرگرمیوں میں کیونٹی کی شرکت کی اہمیت واضح کرتے ہوئے **ایلیسین لاری** نے کاروان کو بطور مثال پیش کیا۔ ان کا خیال تھا کہ بحالی میں مقامی لوگوں کی شرکت سے مقامی معلومات سے استفادہ، مقامی ٹیکنالوجی، مقامی سامان یقینی ہو جائے جس سے لوگوں میں جانناہیت کے ساتھ ساتھ اپنے علاقے کے بارے میں احساس بھی پیدا ہوتا ہے۔ لوگوں میں معاشرتی سرگرمیاں فروغ پاتی ہیں اور وہ از سر نو تعمیر کیلئے زیادہ سے زیادہ صلاحیتوں کو بروئے کار لاتے ہیں۔

مقامی کیونٹینر کی شرکت اس بات کی ضمانت فراہم کرتی ہے کہ تعمیراتی ڈھانچے معاشرتی اور ثقافتی ہے ہر دو اعتبار سے سوزوں ہوں گے۔ لوگ کیونکہ ان کاموں میں براہ راست شریک ہوں گے اس لئے ان میں پسندیدگی اور قبولیت کو بھی فروغ ہوگا۔ انہوں نے اس امر کی نشاندہی کی کہ یہ سب کچھ حاصل کرنے کیلئے زبیت اور آلات دونوں ہی کی ضرورت ہے۔ زلزلہ کے باعنوان میں سے بہت کچھ صفحہ ہستی سے برباد ہو چکا ہے۔ انہوں نے شرکت کو متاثرہ کاروان کے بارے میں ذرا سناؤ اور طریقوں سے ERRA متعلق ہے لیکن اس ذمہ دت کی زبیت فراہم کرنے کیلئے اب بھی بہت کچھ کرنے کی ضرورت ہے۔

ورلڈ بینک کے **John Wall** نے شرکت کو متاثرہ بینک نے زلزلوں کی جاہ کاروں سے حاصل ہونے والے عملی اسباق کے پیش نظر ملکیت کی حوصلہ افزائی کی جائے گی۔ گہری تحقیق سے کام لیا ہے اس سے لوگوں کو یکجہت اور انگلی کے بجائے اشتداد میں کام کے معائنہ کے بعد مدداری قوم کی اور انگلی اور رہائشی مکانوں کی تعمیر میں شریک ہونے کو فروغ دینا ہے۔ انہوں نے محسوس کیا کہ کم فنی (Lowtech) نقطہ نظر اختیار کرنے سے کامیابی کے امکانات زیادہ ہیں اس لئے حکومت اس کی حوصلہ افزائی کرے۔ مقامی آبادکاری اور جانکاردی ملکیت کی حوصلہ افزائی کی جائے کیونکہ مقامی آبادیاں ہی یہ جانتی ہیں کہ کون سی جگہ کس کی ہے قومی اور صوبائی حکومتیں اس بارے میں معلومات نہیں رکھتیں۔ اگر حکومت ان معاملات کو کیونٹی کی مشاورت کے بغیر حل کرنے کی کوشش کرے گی تو نئے تنازعات سامنے درست معلومات نہیں رکھتیں۔ اگر آئیں گے۔

حکومت ان معاملات کو کیونٹی کی ایڈیٹیو قیاتی بینک کے نمائندہ **Peter Fedon** نے اس سبب کی تائید کی اور کہا کہ پاکستان کے ضمن میں ایسے فیصلے جو مشاورت کے بغیر حل کرنے کی کوشش کرے گی تو نئے تنازعات سامنے آئیں گے۔ مقامی آبادیوں کی شرکت کے بغیر کئے جائیں مطلقہ نتائج نہیں آسکتے۔ انہوں نے عوامی طور پر مشاورت کی ضرورت پر زور دیا اور نیلاری سٹیج شراکت کے اصول سے معاملات کو حل کرنا اور صلاحیت سے بھی مل ہو جاتے ہیں۔ مثلاً مرکز صحت کہاں بنانا چاہیے۔ یہ ہر دیہات میں ضروری ہے بلکہ یہ فیصلہ مقامی بھی عہدیدار کے بجائے مقامی آبادی کے مشورے سے کیا جائے۔ کامیابی کیلئے بہت صحیح وقتی عمل ڈھونڈنے کے بجائے عوام سے مشاورت بہت ضروری ہے اس مشاورت کو بڑا مستعد ہانے کے لئے بحالی کی کوششیں اسی حد تک اور ان کی جائیں جس حد تک مقامی آبادی کی صلاحیتیں قبیل کے کام آسکیں۔

شرکانے اس امر پر اتفاق کیا کہ بحالی اور تعمیر کو بڑا مستعد ہانے کیلئے مقامی آبادی کی صلاحیتوں کو ان امور میں شرکت کی بنیاد قرار دیا جائے۔ اسے موخر ہانے کیلئے ذہن زور اور گہرا ایجنسیاں قبیل کیلئے شراکتی نقطہ نظر سے اتفاق کریں اور گہرا ایجنسیاں کا موخر ہانہ وضع کیا جائے۔

چوتھا سیشن

امداد کے بہاؤ کی شفافیت اور نگرانی

زیر صدفرت: احمد جواد بیاضی، نیشنل بیکریز کی ذمہ داریات و اقتصادی امور ڈویژن

مالیاتی سمت کاری کا کوئی بھی نظام ایسا نہیں جو کہ پینشن کے خدشات کو ختم کر دے اور اداوں کے استحکام اور ان کی پختگی کیلئے مضبوط اور لوٹا لا اداوں اور عزائم کی ضرورت ہے۔

امداد کے بہاؤ کی تخصیص اور تقسیم دونوں افعال میں شفافیت لازماً ہے۔ آئندہ دونوں میں متوقع امداد کی کثرت کے پیش نظر اس سیشن میں جن امور پر توجہ دی گئی ان میں موصول ہونے والی امداد کو جو اہل کیلئے منتشر کرنے والی امداد کا قولا نظام قائم کرنے، بروقت امداد دہلی اور ہدیہ آڈٹ اور بعد ازاں آڈٹ کے امور شامل تھے۔

سیشن کے آغاز میں وزارت مالیات حکومت پاکستان کے احمد جواد نے زیر بحث موضوع کی اہمیت اجاگر کرتے ہوئے شرکاء کو بتایا کہ حکومت پاکستان جن اقوامی سطح پر مشتمل ہدیہ آڈٹ اور ذہنی معاونت کیلئے ERRA کی ویب سائٹ پر دستیاب DataBase کی فراہمی کے ذریعہ آڈٹ والی امداد کی شفافیت کے اقدامات کر رہی ہے۔

سندھ پرنٹ فیوچر ادارے کے Kevin Savage نے انسانوں پر آڈٹ والی اس باقی کے حوالہ سے نظام میں موجود مہیجے گیوں اور مشکلات پر روشنی ڈالی انہوں نے کہا کہ اس عمل میں شریکہ عوامل کے جانے کو کھٹنا بہت ضروری ہے اس طرح سکا نے والی امداد کی شفافیت اور اس کے نگرانی کے طریقوں سے اطمینان حاصل ہو سکے گی۔ انہوں نے بتایا کہ چنگا ہی صورت حال کے دوران جو عنوانی کے امکانات کسی ایک مال تک محدود نہیں رہتے بلکہ عام ہو جاتے ہیں انہوں نے اس نوعیت کے واقعات کو تسلیم کیا جاتا رہا ہے لیکن ان کا علی الاعلان تسلیم نہ کیا جاتا خاصاً انحصار وہ ہے مگر ہمیں زلزلہ سے متاثرہ تمام استفادہ کنندگان کو جوابدہ ہونا ہے جن کیلئے بحالی کی سرگرمیاں شروع کی گئی ہیں تو ہمیں کرپشن کے شہر اس کی تشخیص کو قائم فیصلوں تک اور کرنا چاہیے اسے صرف مالیاتی پہلو تک محدود نہیں رکھنا چاہیے۔

Mr. Savage نے زور دیا کہ امداد دہلی کے لیے کسی سمت کاری کیلئے تمام ضامنیں (اسٹیک ہولڈرز) کی قومی حکومت سے معاونت ضروری ہے اس نوعیت کی معلومات کی فراہمی کے لئے قومی حکومتوں اور بین الاقوامی اداروں کے مابین تعمیری سہمت ہونی چاہیے۔ امداد سے متعلق معلومات نہ صرف سب کی دسترس میں ہوں بلکہ ان کا قابل فہم ہونا بھی ضروری ہے سول سوسائٹی کو چاہئے اور تھوڑے بھیس کیا جائے کہ وہ امداد کو مقامی سطح تک پہنچانے کے عمل میں تبدیلی کے رجحان اور نگرانی کی حیثیت سے کلیدی کردار ادا کر سکے۔

UNDP کے فرمان صحیح نے بتایا کہ اقوام متحدہ کا ذہنیاتی پروگرام UNDP سمت کاری کے حوالے سے حکومت پاکستان کی معاونت کیلئے ایک نظام وضع کرنے کی کوششیں کر رہا ہے DAD Donor Assitance Data Base کا قائم عمل میں آچکا ہے وہ فروری 2006 کے آخر تک سوکھ ہو جائے گا اور عادی کے ساتھ ساتھ سمت کاری کے منصوبوں اور سرگرمیوں کو پیکار ڈکر سے گاہے عمل بحالی کی حکمت عملیوں سے رابطہ کے مواقع فراہم کرے گا اور ضامنیں (اسٹیک ہولڈرز) کو مختلف سنگھروں میں کی جانے والی تقسیم ضروریات اور ذہنی دستیابی میں یکساںیتیلہ عدلو ازن کے ساتھ ساتھ بحالی کے منصوبوں میں قومی پلیسینوں کے کردار سے بھی آگاہ رکھے گا۔ اسے مزید سوکھ جانے کیلئے حاصل ہونے والی اطلاعات کا بروقت تبادلہ اور درست معاونت ضروری ہے۔ سائیکس اس طرح تربیت دیا جائے کہ ان تک متاثرہ کیلئے پیکر کی رسائی ممکن ہو۔



انہوں نے بہر حال اس قول کی تائید کی کہ اگر تھلگ رہ کر تشکیل دیا جائے والا مالیاتی سہت کاری کا کوئی بھی نظام ایسا نہیں جو کہ چین کے خدشات کو ختم کرے اور اوروں کے استحکام اور ان کی جنگی کیلئے مضبوط اوتھ ٹا اور اوروں اور وزیر اعظم کی ضرورت ہے۔ حکومت کو اس بات کا سوچ فراہم کرنے کیلئے کہ وہ سہ اربوں کو ادا کر کے مناسب وسائل روکا رہوں گے۔ سرگرمیوں کو گنج چھوٹا پرواں دیکھے کے لئے گنج وقت پر آڈٹ کا ہونا بھی ضروری ہے۔

آڈٹ جنرل پاکستان کے نمائندے نے کہا کہ مختلف آڈٹ کے طریقہ کار کو پہلے ہی منصوبوں کے ساتھ مربوط کر دیا گیا ہے جو وقت کے ساتھ بھی مربوط ہیں۔ انہوں نے مزید بتایا کہ ERRA کے فریم ورک کے ساتھ آڈٹ کیلئے ڈائریکٹری جنرل کانفرنس کیا جا رہا ہے جو AGP کے اہلہ سے باہر ہو گا بھائی کی مدت کے دوران 60 لاکھ ڈیڑھ سو لاکھ آڈٹ ٹیموں کے ساتھ فعال رہیں گے تمام آڈٹ بین الاقوامی مالیاتی میٹریات کے مطابق ہوں گے اور ان میں INTOSIA کے رہنما اصولوں کو پیش نظر رکھا جائے گا۔ ایک بنیادی سوال یہ ہے کہ ERRA کے فنڈز کو کلاسٹ فنڈز کا درجہ دیا جائے گا کیونکہ وہ فنڈز زاپس سے متعلق ہیں۔

شرکاء نے ایسی تمام معلومات کے قابل رسائی ہونے کی اہمیت سے اتفاق کرتے ہوئے اس امر پر زور دیا کہ عملی سطح پر حساب کا عمل جیز کیا جائے معلومات کا ملہم صورت میں قابل رسائی ذرائع ابلاغ کے ذریعہ فراہم کی جائیں۔ چونکہ یہی علاقوں کی آبادیوں کی رسائی ان تک نہیں ہے اس لئے اطلاعات کو انٹرنیٹ اور ویب سائٹ تک محدود نہ رکھا جائے۔

انہوں نے تمام مٹھن (اسٹیک ہولڈرز) کیلئے اب تک کئے جانے والے اقدامات سے متعلق معلومات کی فراہمی کی اہمیت کی نظر انداز کی نہیں کی اور انہیں شہد کو بھائی فنڈز پر سرگرمیوں کے کسی جیز کی تشکیل کر لی جائے اور وہ کسی خاص عمل یا سرگرمی میں ہوتی ہے۔

حساب کا عمل جیز کیا جائے
معلومات قابل فہم صورت میں
قابل رسائی ذرائع ابلاغ کے
ذریعہ فراہم کی جائیں۔ چونکہ
یہی علاقوں کی آبادیوں کی رسائی
ان تک نہیں ہے اس لئے
اطلاعات کو انٹرنیٹ اور ویب
سائٹ تک محدود نہ رکھا جائے۔



USAID کے Douglas Arbuckle نے کیا کام اور اس کے عمل میں مصروف سب قیامی فراہم ہے کہ اس کی آمد اور ضرورت مند وصول کنندگان تک پہنچانے میں مدد دے گا کہ USAID بھی معاملات کے قواعد میں پرو PPRRA کی طرح عمل پیرا ہے۔ انہیں انسانیت کو متاثر کرنے والے ان ہنگامی حالات میں خصوصاً انسانی بولوں کے مقابلے میں زیادہ اہمیت سے توجہ دینا چاہئے ہے۔ نیشنل اور جائزہ کی کوششوں اور عام ہونے سے متاثرہ اور متاثرہ سب قیامی کی اشاعت ہوتی ہے انہوں نے کیا کام اور نگرانی کو ایک جاری رہنے والی سرگرمی کی حیثیت دی جائے اور سفارش کی کہ ابتدائی تفصیلات کی تصدیق کیلئے از سر نو نوٹ کیا جائے۔ USAID چاہتی ہے کہ مایات اور پروگراموں کے آڈٹ شراکت دار اداروں اور تنظیموں کے مابین ہونے چاہیں مثلاً Arbuckle کا خیال تھا کہ منصوبوں کے ایسے ذیلی معاہدے (جن کی تفصیل شراکت دار میں جی او ڈی کر رہی ہیں) کے بارے میں اصل ڈیٹا سے بھی احتساب ہونا چاہیے۔

DfID سے Sarah Hennell نے شریکوں کو گاہ گاہ کیا کہ حال ہی میں جائزہ اور نگرانی کو بہتر بنانے کیلئے ایک فریم ورک پر اتفاق ہوا ہے جس میں ERRAs کے سربراہ اور ان کی ذمہ داریوں کے ساتھ شریک تھے۔ شریک نے اس امر پر اتفاق کیا کہ استفادہ کنندگان کے رویہ صرف ڈیٹا اور انسانیت کیلئے مصروف عمل تنظیموں کی کوئٹس بلکہ حکومت کو بھی جوابدہ ہونا چاہیے۔ احتساب کو یقینی بنانے کیلئے کیونٹی کے اطمینان کی خاطر باقاعدگی سے سروے ہوتے رہنے چاہیں۔

پہلی محسوس کیا گیا کہ معاملات کی کمی کی سطح پر بھی ہوتے ہیں اس میں استفادہ کنندگان کو شریک کرنے سے قیمتوں میں مصنوعی افراط و تفریط کا سبب ہو سکتا ہے کیونکہ مقامی لوگ مقامی ایشیا اور جنوبیوں سے خریدنے کا گاہ ہوتے ہیں۔

احتساب کو یقینی بنانے کیلئے کیونٹی یہ چھوڑ کر کیا گیا کہ ہنگامی صورتحال میں معاہدے سے پیشتر قیامی فراہمی ممکن ہے کہ ایشیا کی غیر نظری مصنوعی افراط و تفریط کو روک سکے۔ اس کی تائید ڈیٹا نے بھی کی ہے لیکن انہوں نے پورا دت بھی کی کہ جس رفتار سے پھر جنسی رضا ہوتی ہے اور جس رفتار سے مقامی طور پر ضروریات کی فراہمی ممکن ہوتی ہے اس سے واضح ہوتا ہے کہ ہر بار ایسا ہونا لازمی نہیں ہے۔

فی الحال زلزلہ سے متعلق امداد اور بحالی کی سرگرمیوں کی شکایات سے متعلقہ اداروں کو مطلع کرنے کا دوسرا مرحلہ ہے جو محترمہ کو ہر نے اسرار کیا کہ صورت حال کو تیز کرنا چاہیے۔ انہوں نے تجویز کیا کہ مقامی لوگوں کی بھرپور شرکت اور تعاون سے قاعدہ ریلوے مستقر ہونے چاہیں۔ ایسے ریلوے مقامی نیا نوں میں ہوں اور ان کی ساخت اور مزاحمتوں میں ہوں۔ وہ صرف اسٹریٹ تک محدود نہ ہوں۔ ایسے اختیار ریلوے جن میں عمل کے حوالے سے کھلے ہیں۔ اسے کھینچنا اور ختمہ چھپالی سے کھلیوں کو تسلیم کرنے کی ضرورت ہے۔ قبیلہ کو آئندہ عمل ایک بہت بڑا کام ہے۔ اور پلے قلع کی جاسکتی ہے کہ اس دوران ہر بات اور ہر کام ایسا نہیں ہوگا جسے سب اچھا سمجھیں گے بہتری کیلئے کام کرتے ہوئے ہمیں ان امور کو تسلیم کرنا ہوگا۔

فی الحال زلزلہ سے متعلق امداد اور بحالی کی سرگرمیوں کی شکایات سے متعلقہ اداروں کو مطلع کرنے کا دوسرا مرحلہ ہے جو محترمہ کو ہر نے اسرار کیا کہ صورت حال کو تیز کرنا چاہیے۔ انہوں نے تجویز کیا کہ مقامی لوگوں کی بھرپور شرکت اور تعاون سے قاعدہ ریلوے مستقر ہونے چاہیں۔ ایسے ریلوے مقامی نیا نوں میں ہوں اور ان کی ساخت اور مزاحمتوں میں ہوں۔ وہ صرف اسٹریٹ تک محدود نہ ہوں۔ ایسے اختیار ریلوے جن میں عمل کے حوالے سے کھلے ہیں۔ اسے کھینچنا اور ختمہ چھپالی سے کھلیوں کو تسلیم کرنے کی ضرورت ہے۔ قبیلہ کو آئندہ عمل ایک بہت بڑا کام ہے۔ اور پلے قلع کی جاسکتی ہے کہ اس دوران ہر بات اور ہر کام ایسا نہیں ہوگا جسے سب اچھا سمجھیں گے بہتری کیلئے کام کرتے ہوئے ہمیں ان امور کو تسلیم کرنا ہوگا۔

انہوں نے مزید کہا کہ اس عمل میں میڈیا کا کردار بہت اہم ہے۔ کمیشن آف پلان اس حوالے سے ملازمین ہے کہ زلزلہ کے بارے میں میڈیا پر رپورٹنگ میں کئی پہلوؤں کو متعلقہ اداروں سے کرپشن کرنے کی ضمانت کی گئی ایسا کرنے کے بجائے امداد اور بحالی کی سرگرمیوں کو نمایاں کرنے میں میڈیا کی حوصلہ افزائی کی جانی چاہیے تھی۔ انہوں نے بحالی کی سرگرمیوں میں ایک اختیار نگراں کے طور پر میڈیا کی اہمیت پر زور دیا۔

HRCP کے سید جس الدین نے شرکا کو بتایا کہ HRCP نے متاثرہ علاقوں میں اپنے مشن روانہ کئے اور زلزلہ کے بعد سے اب تک ان علاقوں میں اور قیام قائم کئے ہیں۔ HRCP کا مشاہدہ ہے کہ زلزلہ کے فوراً بعد مقامی متاثرہ سے متاثرہ رہا کی پالیسیوں میں ایہام اور امداد کی ایشیا کی لڑتے کھسوت ہوئی کچھ علاقوں میں جہاں بعد میں صورتحال میں بہتری محسوس ہوئی وہاں پر بات وفاقی متاثرہ کے سیر کر رہی گئی اور مقامی حکومتوں کا وجود نہ ہونے کے برابر تھا۔

انہوں نے شفافیت اور احتساب کے عمل میں مسلسل نگران کا مشاہدہ کیا عوام امداد اور بحالی کے کاموں پر شک و شبہ کا اظہار کرتے ہیں کیونکہ انہیں اس کیلئے پتہ نہیں کیا گیا۔ عوام کو حکومت کے منصوبوں اور پالیسیوں کے بارے میں کم سے کم معلومات دی گئی۔ بڑے پیمانے پر ہونے والی کرپشن کی افواہوں اور سرگرمیوں پر انہوں نے سوال کیا جاسکتا ہے۔ انہوں نے زور دیا کہ حکومت کو گہرائی کا ایک معقول اور متوازن نظام وضع کرنا چاہیے ایسا نظام جس میں فوج کو شریک نہ کیا جائے۔ انہوں نے تجویز کیا کہ امداد اور بحالی کے منصوبوں کے بارے میں انفارمیشن سٹیل قائم کئے جائیں ان کے ساتھ ساتھ مقامی نگران سٹیل بھی قائم جائیں۔ پیمانہ ہاؤسنگ اور مسائل سے دوچار کمیونٹی کو اطلاع دینا فراہم کرنے کیلئے مقامی ریڈیو یا ٹیلی ویژن بھی ایک سوکھ ذریعہ ثابت ہو سکتے ہیں۔

DRD کے Tim Hutton نے اتفاق کیا کہ تقریبی عمل میں شفافیت کے سوکھ اڈا کو کلیدی حیثیت حاصل ہے جبکہ متاثرہ کمیونٹی کو باقاعدگی سے شفاف معلومات کی فراہمی بھی اہمیت رکھتی ہے حال میں نگران ہونے والا مشاہدہ ان کی اس ضمن میں واضح کردار ادا کرے گا۔ 2015ء میں کراچی کے چھٹی سٹیج سے صوبائی سٹیج تک کن امور کیلئے کون سا ادارہ ہے اس سلسلے میں تعلیم میں مدد ملے گی اور اس امداد کو جانچنے میں مدد ملے گی جس کا مددہ کیا گیا ہے۔ اگر سب کچھ اس طرح نہ ہوا تو بے چینی ضرور پھیلے گی انہوں نے چھٹی سٹیج سے اعلیٰ سٹیج تک فیڈ بیک کے قیام کی ضرورت پر زور دیا۔ غیر حتمیہ شکایات کرنے کی روایات کو تسلیم کرتے ہوئے انہوں نے کہا کہ شکایات کے اڈا کا شفاف نظام اس رجحان کے خاتمہ میں مدد سے سکتا ہے۔



Heru Parsetyo نے آپے کے تجربات سے یہ انداز کیا کہ ممکن ہو تو کوئی بھی عمل فوری طور پر انتہائی پھل اور مقامی سطح سے کیا جائے۔ اس کے بعد مقامی فیصلے اہلی سطح کو پورٹ کئے جائیں۔ اس طرح انہیں پالیسیاں طے دینے میں شامل کر لیا جائے گا۔

شرکانے ایسے امر پر بھی اتفاق کیا کہ تنازعات کے تصفیہ مقامی سطح پر کئے جائیں کیونکہ تجربات سے معلوم ہوا ہے کہ مقامی سطح پر کوئی مسئلہ حل نہیں ہو سکتا ہے۔ اس لیے بہت طویل اور پیچیدہ مسائل کے لیے عدالتوں سے تصفیوں کیلئے صرف اسی وقت رجوع کیا جائے جب دیگر راہیں سدود ہو چکی ہوں۔

بیشتر شکایات مقامی سطح کی ہوتی ہیں اس لیے مقامی سطح پر ہی شکایات کے ازالے کی روایت کو فروغ دیا جائے۔ اس طرح شکایات کو اہلی سطح تک لے جانے سے ہونے والی تاخیر سے بچنے کی راہ ہموار ہو سکتی ہے۔

عوام کو حکومت کے منصوبوں اور پالیسیوں کے بارے میں کم سے کم معلومات دی گئی۔ بڑے پیمانے پر ہونے والی کرپشن کی افواہوں اور سرگرمیوں پر فیسوں کا اظہار بھی کیا جا سکتا ہے۔

خالد جامی نے سیشن کا اختتام کرتے ہوئے TI کا شکر ادا کیا کہ اس نے ورکشاپ کو مختلف تجربات سے آگاہ کر کے پاکستان میں ان کے اطلاق کا موقع فراہم کیا۔ انہوں نے اس امر کی نشاندہی کی کہ جس پیمانے پر پتہ چل رہا ہے وہاں ہی اس کا تقاضا ہے کہ فوری نتائج کیلئے مرکزی سطح سے مدد مانگنا سنبھلائے جیسا کہ ورکشاپ نے ہماری کمرٹے میں کام کو غیر محسوس (مقامی) طے کرنے پر زور دیا ہے۔ اب پیکر اور شمال مشرقی سرحدی حصوں کی حکومتوں کی ذمہ داری ہے کہ وہ معاملات اور دیگر امور کے بارے میں اپنی پالیسیوں اور طریقہ کار کو بہت واضح بنائیں۔

انتہائی مرحلے پر پاکستان کے ڈائریکٹرز نے مل سٹریٹس خان نے بتایا کہ اب بھی پاکستان کے لئے بہت کچھ کرنا ہو گا۔ قیصر نے کہا کہ سرگرمیاں چونکہ شروع ہو رہی ہیں اس لئے ماسٹر پلان پہلے سے تیار ہو کر شائع ہو جانا چاہیے۔ اس کے ساتھ ساتھ ایک ایسے پلان کی ضرورت بھی ہے جو ان سب پر فوری دیکھا ہو۔ بہت ساری کوششوں کے باوجود لوگ اب بھی مصائب سے دوچار ہیں۔ مصائب کے ازالے میں

زیادہ بہتری نہیں ہوئی۔

انہوں نے شرکانے کو بتایا کہ AGP نے آڈٹ کیلئے ڈائریکٹرز جنرل کا دفتر قائم کر دیا ہے جو تنظیم اور سرحد میں اس کام پر توجہ دے گا۔ انہوں نے کہا کہ ان کی اوزار کو جلد ہی ہٹا دیا جائے اور ادارہ ہنگامہ ان کی پرکھی وہی راہ دیکھنے کا لگائیں جو حکومتوں پر لا رہے ہیں۔ انہوں نے یہ اجلاس منسخت کرنے پر TI کا شکر ادا کیا۔

سفارشات کا سروسز اے لا خط پیش کیا گیا اور تھرے وصول کئے گئے۔



ورکشاپ ایجنڈا

مشکل فروغی ۲۰۰۶

رہنوشن وائی

طاقتی چیک و آواز

پہلا دن

۹ بجے ۹:۳۵

۹:۳۵ صبح ۱۰

پہلا سیشن: انتخابی اجلاس اور پاکستانی عکس نگاری کی وضاحت

صدارت: حکومت پاکستان کے ستر فائبر

آغا زنگار قرآن مجید بہان خصوصی اتحاد: بنا پراشد زوری ریسٹو ڈائسٹرکٹ انٹرنیشنل پاکستان

انتہائی تجربہ کار کلمات: بنا پیٹر روکس (Peter Rooke) ریٹیل ڈائریکٹر ایچ سی بی ڈائسٹرکٹ انٹرنیشنل جوئی

مقررہ بنا پ سکنہ حیات خان وزیر اعظم آزاد کشمیر

انتہائی خطاب: عزت اب شوکت عزیز وزیر اعظم پاکستان

کلمات نگر: سید عادل گیلانی و آس چیرمین ڈائسٹرکٹ انٹرنیشنل پاکستان

وقفہ: ۱۱:۳۰ بجے تا ۱۱:۴۵

دوسرا سیشن: ماہرین کاروں سے ہونے والی مشن اور سہا

صدارت: نیریز لٹاروق احمد خاں ہیڈ رلر لیفٹ کمانڈر پاکستان

خصوصی ماہرین: ہائی ٹی ٹاؤ کاروں کے ۱۶ سے لے کر ونٹی حکومت کے اقدامات

بنا پ Heru Prasetyo، بحالی ڈائریکٹر انٹرنیشنل آف ویس انڈونیشیا

پیشہ کار: بنا پ Anung Karyadi لولہ اور ایڈوکیٹ کی گورڈین ڈائسٹرکٹ انٹرنیشنل، انڈونیشیا

پی کے سمرا، وزیر عیاریں ڈیپٹمنٹ، گجرات (انڈیا)

شریک کے وقت سے وضاحتیں

وقفہ: ۱۳:۰۰ بجے تا ۱۳:۳۰

تیسرا سیشن: اندرون عالمی میں مشترکہ فیصلہ سازی

اعدا اور بحالی کے کاموں سے متعلق فیصلوں میں مشترکہ فیصلہ اور دیگر سماجی و دینی کی شرکت اور اور مختلف حکمت عملی شیخ کرنے میں مرکز کی کردار اور کر رہی ہے سہا شرہ اور کیلئے کو اس حق سے باخبر کھا جائے، سہ سیشن انٹرنیشنل کے تجربات سے حاصل ہونے والے سہا کی روشنی میں ایسے اقدام پر مبنی رہا جس سے پاکستان میں ڈی سے کے بعد بحالی کے نو ریسٹو ایچ کی شرکت کو فروغ حاصل ہو۔

صدارت: ہیڈ راک ڈائسٹرکٹ انٹرنیشنل جوئی

تعارف: پاکستان لاری ٹاروان کر اپنی

عبدالستار ایچ ایچ ڈی ڈی ٹی

پیشہ کار: بنا پ نرسن گر ایچ ایچ ڈی ٹی UK Save The Children پاکستان

بنا پ جان ایلبر وال کٹری ڈائریکٹر ورلڈ چیک پاکستان

بنا پ ہیڈ ڈیپن کٹری ڈائریکٹر ایچ ڈی ڈی ٹی پاکستان

شریک کے وقت سے وضاحتیں

زلزلہ تعمیر نو کے
فنڈز کا یقینی
شفاف استعمال

اسلام آباد، پاکستان / / / /

TRANSPARENCY INTERNATIONAL (TI)
ALT MOABIT 96, 10559 BERLIN, GERMANY
PHONE: +49-30-34 38 20-0 FAX: +49-30-34 70 39 12
E-MAIL: TI@TRANSPARENCY.ORG
WWW.TRANSPARENCY.ORG

 **TRANSPARENCY
INTERNATIONAL**
the global coalition against corruption